

**МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ЭКОНОМИКИ И ПРАВА  
при МПА ЕВРАЗЭС**

На правах рукописи

**ЛЫМАРЕНКО**  
**Валерий Михайлович**

**«Кейс при изучении дисциплины  
«Управление персоналом»»**

**доцент, к.м.н.**

**Лымаренко В.М.**

**Санкт-Петербург  
2016**

## «Выбор»

Аня и Ксюша были совершенно разными, и жизни их складывались по-разному. Ксюша рано вышла замуж за очень успешного и обеспеченного человека, который помогал ей продвинуться по карьерной лестнице вверх. Аня всего добилась в жизни сама. Обе они были приглашены на новый проект, которым занимался крупный рекламный холдинг. Ксюше предложили должность генерального директора, Ане — должность коммерческого директора. Девушки принялись за проект и стали успешно «поднимать», они отлично понимали друг друга, создали сплоченный, отлично работающий коллектив. Дела шли в гору. Обе были очень хорошими профессионалами и в их голове рождались все новые и новые идеи. Бизнес успешно развивался, принося высокий доход. На одном из рабочих совещаний принято решение открыть еще одну дочернюю фирму и заняться этим предложили Ксюше и Ане. Девушки сохраняли свои должности, но теперь работали уже не за зарплату, а имели доленое участие в прибыли. Но когда были подготовлены все документы, Ксюша и Аня с удивлением обнаружили, что там прописан намного меньший процент, чем обещан. Они оказались перед выбором, принимать предложение на этих условиях или нет. Они давно думали начать собственное дело и быть сами себе хозяйками. У них богатый потенциал, высокая трудоспособность, да и муж Ксюши готов предоставить им начальный капитал. Но риск очень велик; на кону стояли не только очень большие деньги, которые они могли потерять, но и их дальнейшая карьера. Нужно было решать: уходить и начинать все с нуля или соглашаться на предложенные условия.

### *Вопросы к ситуации*

- 1. Формулировка проблемы.*
- 2. Альтернативные варианты решения.*
- 3. План действий.*

### *Анализ ситуации*

1. Формулировка проблемы.

Выбор между личными доходами и интересами холдинга.

2. Альтернативные решения.

1. Уволиться и начать всё с нуля	
ПЛЮСЫ	МИНУСЫ
а) девушки являются хорошими профессионалами и все будет хорошо б) девушки будут заниматься собственным делом и сами себе будут хозяйками в) девушки получают самореализацию г) вся прибыль будет принадлежать девушкам и они улучшат свое материальное положение	а) появятся проблемы юридического, организационного, финансового и др. характера, с которыми девушки ранее не сталкивались и которые необходимо будет решать самостоятельно б) неопределённое время, связанное с организацией работы фирмы и поиска клиентов обе девушки будут лишены заработка в) девушки рискуют и могут потерять кредитные деньги г) возможны разногласия в семье Ксюши из-за денег д) в новой фирме тандем «Ксюша – Аня» может не состояться е) возникнут претензии у девушек по распределению прибыли, так как финансовый вклад в организацию фирмы будет не равный
2. Согласиться на предложенные условия	
ПЛЮСЫ	МИНУСЫ
а) работая в холдинге обе девушки	а) девушек обманули с обещаниями

<p>наберутся больше опыта</p> <p>б) девушкам не нужно будет терять работу и на неопределённое время лишаться заработка</p> <p>в) в процессе работы в холдинге возможны новые выгодные предложения</p> <p>г) девушки сохраняют между собой хорошие отношения</p>	<p>и, возможно, такое будет повторяться и дальше</p> <p>б) понижение самооценки</p> <p>в) свидетельство слабохарактерности и безволия</p> <p>г) снижение заинтересованности в текущей работе</p>
---	--

3. Предложить свои условия холдингу

ПЛЮСЫ	МИНУСЫ
<p>а) возможно, руководство холдинга пойдёт на компромисс</p> <p>б) девушки проявят свой характер и с ними будут считаться в дальнейшей деятельности</p> <p>в) девушкам не нужно будет терять работу и на неопределённое время лишаться заработка</p> <p>г) в процессе работы возможны новые выгодные предложения с учётом данной ситуации</p>	<p>а) руководство холдинга может отказать</p> <p>б) девушки поймут своё бесправное состояние и снизится их энтузиазм в работе, а с этим и профессиональное мастерство</p>

4. Уволиться Ксюше и открыть свой семейный бизнес, Ане остаться

ПЛЮСЫ	МИНУСЫ
<p>а) Ксюша является хорошим профессионалом, а муж ей поможет и все будет хорошо</p> <p>б) Ксюша будет заниматься собственным делом и сама себе будет</p>	<p>а) появятся проблемы юридического, организационного, финансового и др. характера, с которыми Ксюша и её муж ранее не сталкивались и которые необходимо будет решать</p>

<p>хозяйкой</p> <p>в) вся прибыль будет принадлежать Ксюше и её мужу и они улучшат свое материальное положение</p> <p>г) Ксюша может принять на работу Аню и оговорить выгодные для неё условия работы</p> <p>д) Аня не потеряет доход и перейдёт на новую работу при условиях, что фирма перспективна</p>	<p>самостоятельно</p> <p>б) неопределённое время, связанное с организацией работы фирмы и поиска клиентов Ксюша будет жить на доходы мужа</p> <p>в) на начальном этапе без Ани фирма будет низкорентабельной или не рентабельной</p> <p>г) Ксюша и её муж рискуют и могут потерять свои деньги</p>
<p>5. Уволиться Ксюше и открыть свой бизнес, Ане остаться</p>	
<p><b>ПЛЮСЫ</b></p>	<p><b>МИНУСЫ</b></p>
<p>а) Ксюша является хорошим профессионалом и все будет хорошо</p> <p>б) Ксюша будет заниматься собственным делом и сама себе будет хозяйкой</p> <p>в) вся прибыль будет принадлежать Ксюше и она улучшит свое материальное положение</p> <p>г) Ксюша может принять на работу Аню и оговорить взаимно выгодные условия работы</p> <p>д) Аня не потеряет доход и перейдёт на новую работу при условиях, что фирма перспективна</p> <p>е) Аня получит большой опыт, продолжая работать некоторое время в холдинге</p>	<p>а) появятся проблемы юридического, организационного, финансового и др. характера, с которыми Ксюша ранее не сталкивалась и которые необходимо будет решать самостоятельно</p> <p>б) неопределённое время, связанное с организацией работы фирмы и поиска клиентов Ксюша будет лишена заработка</p> <p>в) Ксюша рискует и может потерять кредитные деньги</p> <p>г) возможны разногласия в семье Ксюши из-за денег</p> <p>д) на начальном этапе без Ани фирма будет низкорентабельной или не рентабельной</p>

### 3. План действий.

Самым разумным в этой ситуации будет Ксюше и Ане предложить руководству холдинга свои условия для дальнейшей работы. Если по каким-либо причинам руководство холдинга будет непримиримым, то Ксюша может уволиться, открыть со своим мужем семейный бизнес и в дальнейшем пригласить на работу Аню на выгодных для неё условиях.