

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Искаков Ирлан Жангазыевич Автономная некоммерческая организация высшего образования

Должность: Ректор

«Университет при Межпарламентской Ассамблее ЕвразЭС»

Дата подписания: 25.01.2023 11:52:59

Уникальный программный ключ:

a748d5b672796bd7b37612bb23a3449357804892a0d120774ea9def3ef7a2bc0

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Логистика

*(наименование дисциплины)*

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) Экономика и финансы организации

2022 г.

**1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций**

В процессе изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОПК-1 – Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.**

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
<p><b>ИД-4 (ОПК-1).</b> Решает профессиональные задачи по управлению логистическими процессами, разрабатывает мероприятия по их совершенствованию</p>	<p><b>Знает:</b>  <b>РО-1 ИД-4 (ОПК-1)</b> цели, задачи, объект и предмет логистики, основные понятия, которыми оперирует логистика;  <b>РО-2 ИД-4 (ОПК-1)</b> инструментарий логистического управления функциональной областью снабжения и распределения организации;  <b>РО-3 ИД-4 (ОПК-1)</b> ключевые вопросы и процедуру разработки логистической стратегии предприятия;  <b>РО-4 ИД-4 (ОПК-1)</b> сущность и задачи транспортной логистики;  <b>РО-5 ИД-4 (ОПК-1)</b> основы управления системой доставки продукции;  <b>РО-6 ИД-4 (ОПК-1)</b> теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации;  <b>РО-7 ИД-4 (ОПК-1)</b> основные потоки в организационных системах;  <b>РО-8 ИД-4 (ОПК-1)</b> виды логистических систем;  <b>РО-9 ИД-4 (ОПК-1)</b> принципы логистики;  <b>РО-10 ИД-4 (ОПК-1)</b> задачи производственной логистики и основные принципы управления;  <b>РО-11 ИД-4 (ОПК-1)</b> сущность и задачи закупочной логистики;  <b>РО-12 ИД-4 (ОПК-1)</b> значение логистики в теории управления запасами;  <b>РО-13 ИД-4 (ОПК-1)</b> роль складирования в логистической системе;  <b>РО-14 ИД-4 (ОПК-1)</b> базовые системы управления запасами в организации;  <b>РО-15 ИД-4 (ОПК-1)</b> специфику применения инструментария логистики к управлению потоками и потоковыми процессами организации</p> <p><b>Умеет:</b>  <b>РО-16 ИД-4 (ОПК-1)</b> использовать знания концептуальных основ логистики для разработки эффективной логистической стратегии деятельности организации;  <b>РО-17 ИД-4 (ОПК-1)</b> применять знания и решать задачи в</p>

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
	<p>области управления запасами с использованием различных моделей контроля состояния запасов;</p> <p><b>РО-18 ИД-9 (ПК-2)</b> использовать инструментарий логистики в области управления снабжением и распределением;</p> <p><b>РО-19 ИД-4 (ОПК-1)</b> применять модели управления запасами;</p> <p><b>РО-20 ИД-4 (ОПК-1)</b> планировать потребность организации в запасах;</p> <p><b>РО-21 ИД-4 (ОПК-1)</b> оценивать эффективность и разрабатывать логистический процесс на складе организации</p> <p><b>Владеет:</b></p> <p><b>РО-22 ИД-4 (ОПК-1)</b> методами логистического управления процессами снабжения и распределения</p>

## 2. Объем дисциплины в зачетных единицах

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

## 3. Содержание дисциплины

### Логистика – наука управления потоками

**Потоки в организационных системах.** Потоки как процессы преобразования в организационных системах и как объект изучения логистики, оптимизации потоков (процессов преобразования) в организациях как предмет логистики. Важность использования логистики в различных сферах деятельности. Наиболее распространенные определения логистики. Современное определение логистики. Содержание логистики в связи с процессами дифференциации и интеграции наук о производстве. Основные понятия логистики.

**Виды логистических систем.** Фазы и стадии развития логистических систем. Главная задача логистики - обеспечение конкурентоспособности фирмы, а содержание логистики - моделирование и рационализация потоковых процессов, характерных для данной сферы деятельности. Правила логистики. Логистика как концепция развития социальных систем. Логистика как наука о повышении организованности социальных систем, о разрешении меж- и внутрисистемных конфликтов.

**Принципы логистики.** Принципы логистики корпоративность, концентрация, гибкость, синхронизация, оптимизация, координация, интеграция, “только тогда, когда нужно”. Принципы логистики как носители системного мышления. Связь принципов логистики с парадигмой развивающихся систем, со стратегией развития организаций и управления ими в XXI веке. Методы перехода к логистическому мышлению. Основные признаки фирмы как логистической системы. Компоненты эффективной логистики организации.

### Производственная логистика

**Задачи производственной логистики.** Типы потоков в звене «производство», особенности их функционирования. Управление потоками. Производственный цикл, сокращение его длительности. Основные производственные логистические концепции. Формирование технической, социальной и производственной подсистем в логистической системе управления производством. Организация производственного процесса во времени.

**Основные принципы управления.** Основные этапы, базовые стратегии достижения конкурентных преимуществ, стратегии поведения в конкурентной среде, отраслевые стратегии, функциональные стратегии.

**Сущность и задачи закупочной логистики.** Организация материально-технического снабжения на предприятии. Основные элементы, задачи и функции материально-технического снабжения. Планирование закупок, производства, хранения, производства и сбыта как единого целого. Определение потребности в заказываемом материале. Решение задачи «закупить» или «производить». Основные методы закупок. Поиск и выбор поставщика. Документальное оформление заказа, составление контракта о поставке товара и оплата. Системы снабжения материальными ресурсами.

#### **Логистика запасов**

**Значение логистики в теории управления запасами.** Понятие и виды материальных запасов. Основные методы стоимостной оценки запасов. Расчет потребности в капитале для создания запасов на предприятии. Расчет оптимального размера заказываемой партии товаров и оптимальной величины запаса. Системы контроля за состоянием запасов на предприятии. Основные показатели и методы расчета размера запаса в системах контроля за состоянием запасов. Нормирование запасов.

**Роль складирования в логистической системе.** Значение и функции складов. Классификация складов. Организация логистического процесса на складе, основные складские операции, складской оборот. Требования, предъявляемые к устройству складов. Особенности технологической планировки склада. Основные показатели работы склада. Основные проблемы функционирования склада, возможные пути их решения. Характеристика систем складирования и размещения запасов. Факторы, влияющие на выбор и организацию системы складирования.

#### **Транспортная логистика**

**Сущность и задачи транспортной логистики.** Виды транспортных систем и их материально-техническая база. Сравнение и эффективность использования различных видов транспорта.

**Управление системой доставки продукции.** Показатели работы подвижного состава автотранспорта. Маршруты движения автотранспорта. Разработка плана перевозок. Разработка политики транспортных предприятий. Понятие и задачи распределительной логистики. Общая характеристика сбытовой деятельности. Построение системы распределения. Определение эффективности функционирования системы распределения.

**Логистические каналы и логистические цепи.** Выбор сбытовых посредников и составление агентского договора. Взаимосвязь распределительной логистики и маркетинга как комплекс долгосрочных мер для укрепления жизнеспособности организации по отношению к её конкурентам как набор правил для принятия решений, которыми организация руководствуется в своей деятельности.

#### **4. Методические рекомендации по организации изучения учебной дисциплины, включая самостоятельную работу обучающихся**

Изучение дисциплины включает контактную работу обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях в форме занятий различных типов в соответствии со спецификой дисциплины и самостоятельную работу обучающихся в объемах соответственно учебному плану. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Факторы и уровни развития логистики.
2. Планирование закупок, производства, хранения, производства и сбыта как единого целого.
3. Виды транспортных систем и их материально-техническая база и глобальная стратегии.
4. Значение и источники формирования транзакционных издержек. Характеристика стадий реализации выбора сбытовых посредников и составление агентского договора.
5. Характеристика процесса разработки различных вариантов организации логистического процесса на складе, основные складские операции, складской оборот.
6. Направления PEST - анализа и его роль в расчете потребности в капитале для создания запасов на предприятии.
7. Возможности разработки логистического процесса на основе анализа организации производственного процесса во времени.
8. Стратегия логистического процесса совершенствования организационной структуры с целью повышения эффективности.
9. Место и роль логистического процесса в современной системе управления на предприятии.
10. Анализ стратегий логистического процесса по издержкам.
11. Сущность анализа логистического процесса в свете потенциальных изменений во внешней среде предприятия.
12. Характеристика SWOT-анализа и его значение для логистического процесса.
13. Результаты анализа логистического процесса предприятия и выработка его стратегии.
14. Направления анализа состояния логистического процесса и обеспечение адекватного реагирования на изменения в перспективе.
15. Анализ факторов, влияющих на логистический процесс.
16. Направления оценки общих результатов логистического процесса предприятия.
17. Методика проведения анализа логистического процесса .
18. Виды и характеристика логистических процессов.
19. Роль логистического процесса в менеджменте. И возможности в определении конкурентной позиции предприятия.
20. Стратегии бизнеса: характеристика логистического процесса.
21. Характеристика и анализ элементов логистического процесса.
22. Логистический процесс как обобщающая модель действий, необходимых для достижения целей предприятия.
23. Определение управленческой технологии логистического процесса. Виды и характеристика логистического процесса.
24. Краткая характеристика наиболее распространенных и важных методов анализа логистического процесса.
25. Характеристика технологий целевого управления логистического процесса. Технология и инструменты анализа логистического процесса.
26. Анализ альтернатив логистического процесса.
27. Определение и сущность логистического процесса. Характеристика структуры логистического процесса.
28. Процесс выбора логистического процесса. Согласование организационной структуры с избранной стратегией.
29. Краткая характеристика основных компонентов логистического процесса.

30. Реализация выбранной стратегии логистического процесса как этап менеджмента.
31. Понятие, принципы и стратегия построения оптимальной организационной структуры логистического процесса.
32. Менеджмент как главное средство логистического процесса.
33. Теория логистического процесса и стратегические преимущества как основа существования организации в конкурентной среде.
34. Направления анализа и выбор логистического процесса. Характеристика иерархий логистического процесса.
35. Анализ видов логистического процесса предприятия.
36. Алгоритм логистического процесса на предприятии.
37. Задачи и схемы бизнес – диагностики логистического процесса предприятия.
38. Этапы развития логистики.
39. Сущность, цели, задачи и функции логистики.
40. Поток в логистике.
41. Сущность и задачи закупочной логистики.
42. Основные методы закупок.
43. Поиск и выбор поставщика.
44. Основные виды запасов.
45. Стоимостная оценка запасов.
46. Расчет потребности в капитале для создания запасов на предприятии.

### Задания для самоконтроля

**Задание 1.** Службой логистики мебельного предприятия было проведено исследование рынка лесоматериалов. В результате были отобраны три наиболее привлекательных поставщика. Оценка поставщиков проводилась по 10-балльной шкале по семи критериям:

- I – своевременность поставок;
- II – качество поставляемого товара;
- III – условия платежа (наличный, безналичный расчет, векселя и т.п.);
- IV – финансовое состояние поставщика;
- V – ценовой фактор;
- VI – сохранность груза;
- VII – возможность внеплановых поставок.

Результатом отбора и веса частных критериев, полученные экспертным путем, представлены в таблице.

Критерий	Удельный вес критерия	Поставщики							
			В	С					Н
I			8	7					9
II			6	6					10
III			9	9					5
IV			7	8					6
V			8	7					8
VI			10	6					9
VII			7	8					7

Необходимо с помощью экспертного метода принять решение о заключении договора с одним из трех поставщиков.

**Задание 2.** Грузооборот склада равен 13 000 в месяц. Через участок приемки проходит 28% грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 4 600 т грузов. Из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 1 200 т грузов.

Рассчитайте, сколько тонн грузов на складе в месяц проходит напрямую из участка разгрузки на участок хранения.

## **5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Основная:**

1. Гаджинский, А.М. Логистика : учебник : [16+] / А.М. Гаджинский. – 21-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 419 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495765> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02059-9. – Текст : электронный.

2. Левкин, Г.Г. Логистика : учебник : [12+] / Г.Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 268 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496875> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9834-1. – DOI 10.23681/496875. – Текст : электронный.

### **Дополнительная:**

1. Марусева, И. В. Логистика: краткий курс : учебное пособие / И. В. Марусева, В. В. Котов, И. Я. Савченко ; под общ. ред. И. В. Марусевой. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 195 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494454> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9729-0. – DOI 10.23681/494454. – Текст : электронный.

2. Тебекин, А.В. Логистика : учебник : [16+] / А.В. Тебекин. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 355 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495837> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-00571-8. – Текст : электронный.

3. Халатян, С. Г. Логистика : учебное пособие : [16+] / С. Г. Халатян, Е. Г. Пиливанова ; под науч. ред. А. У. Альбекова ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Кафедра коммерции и логистики. – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – 183 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567211> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7972-2499-0. – Текст : электронный.

## **6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины**

1. <http://biblioclub.ru/> – электронная библиотечная система «Университетская библиотека Онлайн»

2. <http://www.iprbookshop.ru/> – электронная библиотечная система IPR BOOKS

3. <http://www.yurist.ru>

4. <http://www.garant.ru> – ГАРАНТ: [Информационно-правовой портал]

5. Справочная правовая система Консультант Бизнес: Версия Проф

Профессиональные базы данных в составе СПС Консультант:

- Законодательство Санкт-Петербурга и Ленинградской области
- Международное право

## **7. Лицензионное программное обеспечение**

- 1С Предприятие 8 (комплект для обучения в высших и средних учебных учреждениях)
  - Autodesk AutoCAD 2019
  - Autodesk 3ds MAX 2019
  - ArchiCAD 23
  - Unity 3D
  - IBM SPSS Statistics Base Campus Edition
  - Veyon
  - Notepad++ 7.5.8
  - Oracle Java SE 8u181
  - Visual Studio Community 2017
  - Python 3.5.6
  - Scala 2.12.6
  - Kotlin 1.2.71
  - Dr.Web Desktop Security Suite (Комплексная защита)
  - Project Expert 7 for Windows
  - MS Windows 7 Профессиональная
  - MS Windows 10 Pro
  - MS Office 2010
  - VS Office 2013
  - MS Office 2016
  - Moodle 3.8.2.

## **8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

В зависимости от вида проводимых учебных занятий и форм осуществления образовательной деятельности по соответствующей образовательной программе используется следующее материально-техническое обеспечение дисциплины:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа (укомплектованные специализированной мебелью и оборудованные техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории, а также имеющие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин);
- учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа (с типовым оборудованием, обеспечивающим применение современных информационных технологий, и наглядными пособиями);
- специальные помещения для проведения занятий по дисциплине (в т.ч. лаборатории, оснащенные лабораторным оборудованием, в зависимости от степени сложности);
- компьютерные классы с демонстрационно-обучающими и обучающе-контролирующими возможностями, доступом к базам данных и Интернет;



- кабинет для занятий по иностранному языку (оснащенный лингафонным оборудованием);
- учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций;
- учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся (оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации);
- библиотека (имеющая читальные залы и рабочие места для обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и Интернет).

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения занятий по дисциплине устанавливается образовательной организацией с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья. При определении формы проведения занятий с обучающимся-инвалидом образовательная организация должна учитывать рекомендации, данные по результатам медико-социальной экспертизы, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. При необходимости для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья создаются специальные рабочие места с учетом нарушенных функций и ограничений жизнедеятельности. При необходимости обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.