

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Искаков Ирлан Жангазыевич Автономная некоммерческая организация высшего образования
Должность: Ректор «**Университет при Межпарламентской Ассамблее ЕвразЭС**»
Дата подписания: 25.01.2023 11:51:23
Уникальный программный ключ:
a748d5b672796bd7b37612bb23a3449357804892a0d120774ea9def3ef7a2bc0

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) Экономика и финансы организации

2022 г.

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций

В процессе изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие компетенции:

ОПК-3 – Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.

ОПК-4 – Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
<p>ИД-1 (ОПК-3). Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды</p>	<p>Знает: РО-1 ИД-1 (ОПК-3) теоретические основы антикризисного управления; РО-2 ИД-1 (ОПК-3) особенности антикризисного управления в России; РО-3 ИД-1 (ОПК-3) основные причины и методы исследования неплатежеспособности и несостоятельности предприятия; РО-4 ИД-1 (ОПК-3) сущность банкротства как института рыночного хозяйства; РО-5 ИД-1 (ОПК-3) мероприятия антикризисного управления в рамках несудебных и судебных процедур; РО-6 ИД-1 (ОПК-3) процесс разработки антикризисной стратегии предприятия; РО-7 ИД-1 (ОПК-3) технологии формирования антикризисной маркетинговой стратегии; РО-8 ИД-1 (ОПК-3) сущность финансовой политики неплатежеспособного предприятия; РО-9 ИД-1 (ОПК-3) сущность антикризисной инвестиционной политики; РО-10 ИД-1 (ОПК-3) составляющие организационно-производственного менеджмента на неплатежеспособном предприятии</p> <p>Умеет: РО-11 ИД-1 (ОПК-3) разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения при антикризисном управлении социально-экономической системой</p> <p>Владеет: РО-12 ИД-1 (ОПК-3) навыками подготовки организационно-управленческих антикризисных решений с учетом их социальной значимости и в условиях сложной и динамичной среды</p>
<p>ИД-2 (ОПК-3). Оценивает результаты и возможные последствия организационно-</p>	<p>Знает: РО-1 ИД-2 (ОПК-3) методы исследования и оценки результатов и возможных последствий организационно-</p>

Индикаторы достижения компетенций	Планируемые результаты обучения
управленческих решений с учетом их социальной значимости	управленческих антикризисных решений Умеет: РО-2 ИД-2 (ОПК-3) применять методы исследования и оценки результатов и возможных последствий организационно-управленческих антикризисных решений с учетом их социальной значимости для оздоровления экономической деятельности
	Владеет: РО-3 ИД-2 (ОПК-3) навыками исследования и оценки возможных последствий организационно-управленческих антикризисных решений с учетом их социальной значимости для оздоровления экономической деятельности
ИД-5 (ОПК-4). Выявляет и оценивает рыночные возможности деятельности организации в процессе подготовки антикризисных управленческих решений	Знает: РО-1 ИД-5 (ОПК-4) методы разработки антикризисных управленческих решений
	Умеет: РО-2 ИД-5 (ОПК-4) выявлять и оценивать рыночные возможности деятельности организации в процессе подготовки антикризисных управленческих решений
	Владеет: РО-3 ИД-5 (ОПК-4) навыками исследования и оценки рыночных возможностей деятельности организации с целью ее социально-экономического оздоровления

2. Объем дисциплины в зачетных единицах

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

3. Содержание дисциплины

Теоретические основы антикризисного управления (АКУ). Понятие и сущность антикризисного управления (АКУ). Экономические кризисы: сущность и закономерности возникновения. Факторы, определяющие эффективность АКУ.

Антикризисное управление в России. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Правовое обеспечение АКУ предприятием. Функции государственного регулирования при применении судебных процедур: институт несостоятельности (банкротства).

Неплатежеспособность и несостоятельность предприятия. Основные причины неплатежеспособности российских предприятий. Виды и методы анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых предпосылок несостоятельности предприятий. Понятие неплатежеспособности и несостоятельности. Общие причины неплатежеспособности и несостоятельности российских предприятий. Абсолютная и относительная неплатежеспособность. Определение и предупреждение неплатежеспособности и несостоятельности. Информационная база диагностики несостоятельности предприятия. Виды и методы анализа неплатежеспособного предприятия. Использование и задачи внешнего и внутреннего анализа. Виды анализа неплатежеспособности в международной практике. Концепция экспресс диагностики кризиса. Оценка платежеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности предприятия. Критерии для оценки несостоятельности

предприятий. Анализ финансовых предпосылок несостоятельности (банкротства) предприятий. Z-счет Э. Альтмана, модели У. Бивера, модели R. Корректировка методик предсказания банкротства с учетом специфики отраслей на основе распределения предприятий по классам кредитоспособности. Качественные кризис-прогнозные методики. Прогнозирование банкротства путем характеристики кризиса управления предприятием на основе показателя Аргенти (А-счет).

Банкротство как институт рыночного хозяйства. Понятие банкротства и несостоятельности: экономический и юридический аспект. Развитие института банкротства в РФ и за рубежом. Законодательство Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве). Понятие, критерии и признаки несостоятельности (банкротства). Процедура признания должника банкротом.

Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. Внесудебные мероприятия финансового оздоровления предприятия. Судебные процедуры: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Разработка антикризисной стратегии предприятия. Факторы, определяющие выбор антикризисной стратегии. Формирование стратегических направлений развития предприятия в условиях кризиса. Разработка мероприятий по реализации антикризисной стратегии.

Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий. Управление отзывом продукта. Антикризисная маркетинговая стратегия: сущность, понятие, виды. Методы и технология формирования антикризисной маркетинговой стратегии. Проблемы формирования антикризисных маркетинговых стратегий.

Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии. Реструктуризация задолженности предприятия. Принципы антикризисного финансового управления.

Антикризисная инвестиционная политика. Разработка инвестиционной стратегии при антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.

Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии. Производственно-хозяйственный анализ состояния предприятия. Организационные механизмы оздоровления предприятия. Разработка технической и технологической политики на предприятии. Рыночные возможности оздоровления предприятия. Подготовка антикризисных управленческих решений.

4. Методические рекомендации по организации изучения учебной дисциплины, включая самостоятельную работу обучающихся

Изучение дисциплины включает контактную работу обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях в форме занятий различных типов в соответствии со спецификой дисциплины и самостоятельную работу обучающихся в объемах соответственно учебному плану. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Вопросы для самоконтроля

1. Понятие антикризисного управления.
2. Виды антикризисного управления.

3. Понятие кризиса и причины их появления.
4. Горизонты антикризисного управления.
5. Классификация кризисов в экономике.
6. Особенности антикризисного государственного управления в странах развитой рыночной экономики.
7. Сравнительный анализ современных систем законодательного регулирования несостоятельности в странах Европы, Америки и в России.
8. НЭП и реформы 90-х годов. Общее и особенной в антикризисном управлении.
9. Особенности антикризисного управления в федеральных округах РФ с точки зрения целостности, проблемности и активной функции.
10. Кризисы в организации с точки зрения теории катастроф.
11. Стратегический подход в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
12. Матричная и портфельная стратегии в антикризисном менеджменте.
13. Технологии управления рисками в кризисных организациях.
14. Инвестиционная деятельность как средство преодоления кризиса в организациях.
15. Инновационные стратегии в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
16. Амортизационная политика в кризисной фирме в условиях технического прогресса.
17. Моделирование организационной структуры фирмы в условиях повышенной неопределенности.
18. Методики типа Orgware в моделировании антикризисного менеджмента.
19. Диверсификация как инструмент антикризисного менеджмента.
20. Совершенствование управления качеством как средство преодоления кризиса промышленной фирмы.
21. Возможные антикризисные меры на предприятии.
22. Антикризисная тактика маркетинга на предприятии, ее цели и функции.
23. Стратегия организации антикризисного производства.
24. Финансовая неустойчивость
25. Разработка путей оздоровления предприятий.
26. Умышленное и фиктивное банкротство.
27. Подходы к оценке финансового состояния предприятия.
28. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
29. Влияние налоговой системы на финансовое состояния предприятия.
30. Инвестиционная политика в процессе санации.
31. Особенности подготовки специалистов по антикризисному управлению предприятиями.
32. Организация конкурсного производства.
33. Зарубежный опыт антикризисного управления предприятиями.
34. Развитие законодательства о банкротстве в России.
35. Социальные вопросы в Законодательстве РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий.
36. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
37. Управление персоналом кризисного предприятия.
38. Диагностика системы управления персоналом кризисного предприятия.
39. Этапы деятельности антикризисного управляющего.
40. Опыт реструктуризации отечественных предприятий.

41. Реинжиниринг бизнес-процессов. Примеры успешного реинжиниринга зарубежных и российских предприятий.

42. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности

43. Проблемы разработки и реализации антикризисной стратегии.

44. Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении.

45. Направления развития государственной антикризисной инвестиционной политики.

46. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия в состоянии кризиса.

47. Порядок установления банкротства кредитных организаций.

48. Социальные аспекты банкротства градообразующих предприятий.

49. Обоснование выбора варианта реструктуризации кризисного предприятия.

50. Характеристика методов диагностики банкротства (аналитический, экспертный, линейное и динамическое программирование, диагностика на моделях).

Задания для самоконтроля

Задание 1. Так как риск является в условиях современной экономики неотъемлемой частью ведения бизнеса, то в большинстве случаев применяются несколько способов снижения риска. Рассмотрите организацию, производящую продукцию или оказывающую услуги, которая вам хорошо известна. Перечислите способы снижения риска в этой организации.

Задание 2. АО «Петти» по сделке (уступка требования) перешло право (требование), принадлежащее ООО «Малли» на основании денежного обязательства. Может ли новый кредитор, к которому по сделке перешло право (требование) обратиться в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом?

Задание 3. Совещание у директора ООО «Атлан». Подводились итоги работы за первое полугодие текущего года. Ситуация на рынке холодильников изменилась, в результате чего на складах фирмы скопилось большое количество нереализованной продукции. Директором фирмы все обвинения за упущения были возложены на коммерческого директора И.И. Петрова. В свою очередь И.И. Петров уведомил участников совещания о том, что уже в январе у него появилась тревога по поводу реализации холодильников, и поэтому он дал устное указание начальнику отдела маркетинга В.П. Сидорову определить конъюнктуру рынка на февраль и март. Сидоров же на выдвинутые обвинения ответил, что он об этом впервые слышит. Возник конфликт. Разработайте модель эффективного управления конфликтом, решите конфликтную ситуацию.

Задание 4. Из таблицы 2 осуществить подбор терминов или понятий, соответствующих определениям, представленным в таблице 1, вставив их в графу 3 таблицы 1.

Таблица 1

1	2	3
1	Уровень риска	
2	Уравновешивание риска	
3	Приемлемость риска	
4	Предотвращение риска	

Таблица 2

А. означает разработку способов, при помощи которых можно избежать риска (от устранения до изоляции)

Б. отношение величины ущерба (потерь) к затратам на подготовку и реализацию рискованного решения, изменяющийся от 0 до 1, выше которого риск не оправдан

В. компенсация убытков от риска преимуществами работы в условиях риска.

Г. вероятность потерь и вероятность того, что эти потери не превысят определённый уровень (рубёж)

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная:

1. Баженов, Г. Е. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / Г. Е. Баженов ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2016. – 147 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574627> – Библиогр.: с. 141-142. – ISBN 978-5-7782-2856-6. – Текст : электронный.

2. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2022. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542> – ISBN 978-5-9765-0224-6. – Текст : электронный.

Дополнительная:

1. Евграфова, И. Ю. Антикризисное управление: шпаргалка : учебное пособие : [16+] / И. Ю. Евграфова, Е. О. Красникова ; Научная книга. – 2-е изд. – Саратов : Научная книга, 2020. – 32 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578432> – ISBN 978-5-9758-2013-6. – Текст : электронный.

2. Федорова, А. Э. Антикризисное управление персоналом организации : учебное пособие / А. Э. Федорова, Ю. А. Токарева ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. – 171 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695827> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-2169-8. – Текст : электронный.

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", информационных справочных систем и профессиональных баз данных, необходимых для освоения дисциплины

1. <http://biblioclub.ru/> – электронная библиотечная система «Университетская библиотека Онлайн»
2. <http://www.iprbookshop.ru/> – электронная библиотечная система IPR BOOKS

3. <http://www.yurist.ru>
4. <http://www.garant.ru> – ГАРАНТ: [Информационно-правовой портал]
5. Справочная правовая система Консультант Бизнес: Версия Проф
Профессиональные базы данных в составе СПС Консультант:
- Законодательство Санкт-Петербурга и Ленинградской области
- Международное право

7. Лицензионное программное обеспечение

• 1С Предприятие 8 (комплект для обучения в высших и средних учебных учреждениях)

- Autodesk AutoCAD 2019
- Autodesk 3ds MAX 2019
- ArchiCAD 23
- Unity 3D
- IBM SPSS Statistics Base Campus Edition
- Veyon
- Notepad++ 7.5.8
- Oracle Java SE 8u181
- Visual Studio Community 2017
- Python 3.5.6
- Scala 2.12.6
- Kotlin 1.2.71
- Dr.Web Desktop Security Suite (Комплексная защита)
- Project Expert 7 for Windows
- MS Windows 7 Профессиональная
- MS Windows 10 Pro
- MS Office 2010
- VS Office 2013
- MS Office 2016
- Moodle 3.8.2.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В зависимости от вида проводимых учебных занятий и форм осуществления образовательной деятельности по соответствующей образовательной программе используется следующее материально-техническое обеспечение дисциплины:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа (укомплектованные специализированной мебелью и оборудованные техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории, а также имеющие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин);

- учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа (с типовым оборудованием, обеспечивающим применение современных информационных технологий, и наглядными пособиями);

- специальные помещения для проведения занятий по дисциплине (в т.ч. лаборатории, оснащенные лабораторным оборудованием, в зависимости от степени сложности);
- компьютерные классы с демонстрационно-обучающими и обучающе-контролирующими возможностями, доступом к базам данных и Интернет;
- кабинет для занятий по иностранному языку (оснащенный лингафонным оборудованием);
- учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций;
- учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся (оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации);
- библиотека (имеющая читальные залы и рабочие места для обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и Интернет).

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения занятий по дисциплине устанавливается образовательной организацией с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья. При определении формы проведения занятий с обучающимся-инвалидом образовательная организация должна учитывать рекомендации, данные по результатам медико-социальной экспертизы, содержащиеся в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. При необходимости для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья создаются специальные рабочие места с учетом нарушенных функций и ограничений жизнедеятельности. При необходимости обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.